

**УНИВЕРЗИТЕТ „УНИОН - НИКОЛА ТЕСЛА”**

Београд

**ИЗВЕШТАЈ О РЕЗУЛТАТИМА  
САМОВРЕДНОВАЊА СТУДИЈСКИХ  
ПРОГРАМА**

2012. – 2015. године

Београд, 2015.

## САДРЖАЈ

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О УНИВЕРЗИТЕТУ „УНИОН – НИКОЛА ТЕСЛА” .....	3
2. ВРЕДНОВАЊЕ СТАНДАРДА .....	5
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 1: СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА.....	5
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 2: СТАНДАРДИ И ПОСТУПЦИ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА.....	5
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 3: СИСТЕМ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА.....	6
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 4: КВАЛИТЕТ СТУДИЈСКОГ ПРОГРАМА .....	6
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 5: КВАЛИТЕТ НАСТАВНОГ ПРОЦЕСА.....	8
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 6: КВАЛИТЕТ НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ, УМЕТНИЧКОГ И СТРУЧНОГ РАДА.....	9
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 7: КВАЛИТЕТ НАСТАВНИКА И САРАДНИКА.....	10
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 8: КВАЛИТЕТ СТУДЕНАТА.....	12
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 9: КВАЛИТЕТ УЏБЕНИКА, ЛИТЕРАТУРЕ, БИБЛИОТЕЧКИХ И ИНФОРМАТИЧКИХ РЕСУРСА.....	12
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 10: КВАЛИТЕТ УПРАВЉАЊА ВИСОКОШКОЛСКОМ УСТАНОВОМ И КВАЛИТЕТ НЕНАСТАВНЕ ПОДРШКЕ .....	13
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 11: КВАЛИТЕТ ПРОСТОРА И ОПРЕМЕ.....	14
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 12: ФИНАНСИРАЊЕ.....	15
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 13: УЛОГА СТУДЕНАТА У САМОВРЕДНОВАЊУ И ПРОВЕРИ КВАЛИТЕТА.....	17
ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА 14: СИСТЕМАТСКО ПРАЋЕЊЕ И ПЕРИОДИЧНА ПРОВЕРА КВАЛИТЕТА.....	18
3. ОПШТА ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА НА УНИВЕРЗИТЕТУ „УНИОН – НИКОЛА ТЕСЛА” СА ПРЕДЛОГОМ БУДУЋИХ МЕРА .....	19

**1: ОСНОВНИ ПОДАЦИ О УНИВЕРЗИТЕТУ „УНИОН НИКОЛА -ТЕСЛА”  
(историја, студенти, наставници)**

**УВОД**

<b>Назив високошколске установе: Универзитет „Унион-Никола Тесла“, интегрисани</b>				
<b>Универзитет „УНИОН-НИКОЛА ТЕСЛА“ -интегрисани -</b>	Факултет	Академија струковних студија	Висока школа	Висока школа струковних студија

**Адреса: ул. Цара Душана бр.62-64, Београд**

**Web адреса : [www.unionnikolatesla.edu.rs](http://www.unionnikolatesla.edu.rs)**

<b>Образовно-научно/образовно-уметничко поље</b>				
<b>Природно- математичке науке</b>	<b>Друштвено- хуманистичке науке</b>	Медицинске науке	<b>Техничко- технолошке науке</b>	Уметност

<b>Број студената</b>	
Основне академске студије	<b>1585</b>
Дипломске академске студије	<b>236</b>
Специјалистичке академске студије	
Докторске студије	<b>60</b>
Основне струковне студије	
Специјалистичке струковне студије	
<b>Укупан број студената</b>	<b>1881</b>

<b>Број наставника</b>	Предавачи	Професори стр.студ.	Доценти	Ванредни професори	Редовни професори
У сталном радном односу	<b>4</b>	/	<b>28</b>	<b>13</b>	<b>18</b>
У допунском радном односу	/	/	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
<b>Укупан број</b>	<b>4</b>	/	<b>35</b>	<b>15</b>	<b>22</b>
<b>Укупан број наставника</b>	<b>76</b>				
<b>Број сарадника</b>	Сарадници у настави	Асистенти	Лектори и виши лектори		
У сталном радном односу	<b>31</b>	<b>22</b>	/		
У допунском радном односу	<b>4</b>	<b>9</b>	/		
<b>Укупано сарадника</b>	<b>35</b>	<b>31</b>	/		
<b>Укупан број сарадника</b>	<b>66</b>				
*Поред наведених звања наставника и сарадника у табелу се могу унети и друга звања која су у складу са Општим актом високошколске установе					

<b>Број часова реализоване активне наставе према распореду</b>	<b>Предавања</b>	<b>Вежбе</b>
Основне академске студије	<b>6570</b>	<b>7980</b>
Мастер академске студије	<b>3120</b>	<b>3555</b>
Специјалистичке академске студије		
Докторске студије	<b>5430</b>	
Основне струковне студије		
Специјалистичке струковне студије		
<b>Укупан број часова</b>	<b>15120</b>	<b>11535</b>
*Податке уносе све установе сем универзитета и академија струковних студија		

Простор, библиотека	<b>103,60 m<sup>2</sup></b>
Простор, укупна квадратура	<b>4114,92 m<sup>2</sup></b>
Укупан број библиотечких јединица из области из које се изводи наставни процес	<b>5306</b>
Укупан број рачунара у рачунарским учионицама	<b>60</b>
*Податке не попуњавају универзитети који у свом саставу имају факултете са статусом правног лица	

## **2: ВРЕДНОВАЊЕ СТАНДАРДА**

### **Процена испуњености Стандарда 1: Стратегија обезбеђења квалитета**

Савет Универзитета „Унион - Никола Тесла” је, на предлог Ректора, усвојио Стратегију обезбеђења квалитета и објавио је на свом сајту.

С обзиром на свој циљ да буде препознатљива високошколска установа за школовање стручњака из *техничко-технолошке, друштвено хуманистичке и природно математичке области* Универзитет „Унион – Никола Тесла” је чврсто опредељен да непрекидно унапређује квалитет својих студијских програма, наставе, истраживачког рада, вредновања успеха студената, наставне литературе, процеса управљања, свих својих ресурса и целокупног свог рада.

У припреми Стратегије као основа за обезбеђење и унапређење квалитета формирана је Комисија за обезбеђивање и унапређење квалитета, чији су чланови раније наведени (шест наставника, два сарадника, један представник ненаставног особља и три представника студената).

Чланови Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета су:

1. емеритус др Славко Божиловић, председник
2. Проф др Светлана Вукотић
3. доц др Дејан Бељаковић
4. доц др Драгана Василски
5. Доц др Владанка Пресбургер-Улниковић
6. Доц др Александар Мајсторовић
7. Горјана Урошевић, асистент
8. Милош Миловановић, асистент
9. Слађана Плавшић, студент
10. Лидија Матовић, студент
11. Маја Димитријевић, студент
12. Снежана Матић, секретар Универзитета
13. Јелена Ристић, студентаска служба

### **Процена испуњености Стандарда 2: Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета**

Сенат Универзитета „Унион – Никола Тесла” је, на предлог Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета, усвојио Стандарде и поступке за обезбеђење квалитета (Правилник о начину и поступку обезбеђивања и самовредновања квалитета) у којима су дефинисани стандарди и поступци за обезбеђење квалитета свих области рада (наставни процес, оцењивање студената, наставна литература, итд.).

Поступци за обезбеђење квалитета су утврђени посебно за сваку област обезбеђења квалитета и њима је на детаљан начин уређено поступање субјеката у систему обезбеђења квалитета.

Универзитет „Унион – Никола Тесла” полази од става да су захтеви постављени у Закону о високом образовању и стандардима за акредитацију минимални ниво квалитета рада који Универзитету свакодневном раду и треба их испуни.

Ради тога Универзитет „Унион – Никола Тесла” месечно, семестрално и годишње, у складу са својим планом рада, анализира и преиспитује постигнуте резултате и планира и предузима корективне мере, односно преиспитује и унапређује стандарде и поступке за обезбеђење квалитета.

### **Процена испуњености Стандарда 3: Систем обезбеђења квалитета**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” је у својој организационој структури, кроз Статут Универзитета, разрадио надлежности и овлашћења којом се обезбеђује ефикасан рад и остваривање зацртаних циљева.

Статутом и Стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета су такође дефинисане обавезе и задаци наставника, сарадника, студената, стручних органа, организационе јединице, факултети (без својства правног лица) и Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета у доношењу и спровођењу стратегије, стандарда и поступка за обезбеђење квалитета, како би сваки од субјеката Универзитета „Унион – Никола Тесла” могао да пружи свој пуни допринос остваривању циљева и задатака Универзитета и подизању свеукупног квалитета, у циљу задовољавања потреба студената.

Студенти су укључени у рад стручних органа, преко својих представника које бира студентски парламент, који је изабран, редовно се анкетирају и са њима одржавају састанци чиме се обезбеђује њихово учешће у спровођењу стратегије, стандарда, поступака обезбеђења квалитета, добијају повратне информације о њиховом задовољству пруженом услугом, и непрекидно изграђује култура обезбеђења квалитета.

Универзитета „Унион – Никола Тесла” је формирао Комисију за обезбеђење и унапређење квалитета из реда наставника, сарадника, ненаставног особља и студената.

### **Процена испуњености Стандарда 4: Квалитет студијског програма**

#### **Обезбеђење квалитета студијских програма**

Квалитет студијског програма Универзитета „Унион – Никола Тесла” обезбеђује се кроз праћење и проверу његових циљева, структуре, радног оптерећења студената као и кроз осавременивање садржаја и стално прикупљање повратних информација о квалитету програма од релевантних организација из окружења.

#### **Праћење и провера студијских програма**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” по завршетку зимског семестра и школске године, на седницама Сената, а на основу извештаја наставника и сарадника проверава и, по потреби изнова одређује:

1. циљеве студијског програма и њихову усклађеност са мисијом и циљевима Универзитета,
2. структуру и садржај студијског програма у погледу односа опште - академских, научно-стручних и стручно-апликативних дисциплина,
3. радно оптерећење студената мерено ЕСПБ
4. исходе и стручност које добијају студенти када заврше студије и могућности запошљавања и даљег школовања.

### **Одобравање, праћење и контрола програма студија**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” има утврђене поступке за одобравање, праћење и контролу програма студија.

Сенат Универзитета на редовним седницама одобрава, прати и контролише спровођење акредитованих студијских програма. Праћење квалитета извођења програма студија врши Комисија за обезбеђење квалитета.

### **Повратне информације од привредних и пословних представника**

Универзитет годишње прибавља повратне информације од послодаваца и свршених студената о квалитету студија и својих студијских програма, анализира их на седници Сената и по потреби предузима мере ради прилагођавања и усклађивања студијских програма са потребама тржишта.

### **Учешће студената у осигурању квалитета студијских програма**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” преко студентског парламента и учешћа студената у раду органа Универзитета, као и анкетирања студената) обезбеђује студентима учешће у оцењивању и осигурању квалитета студијских програма. На студентским анкетама које се редовно спроводе у току школске године, обавезан део су и питања која се тичу квалитета студијских програма. На седницама Сената Универзитета анализирају се резултати студентских анкета. Представници Студентског парламента Универзитета достављају предлоге за побољшање студијских програма и активно учествују на седницама Сената Универзитета на којима се анализира квалитет студијског програма.

### **Савременост курикулума**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” тежи континуираном осавремењивању садржаја курикулума и поређењу са курикулумима сличних страних високошколских установа. У томе се ослањамо на познате светски сличне институције и установе, које у својим препорукама и документима за образовање сличних профила, на основу привредних искустава и захтева привредних субјеката, непрекидно објављују нове стандарде и наставне планове и програме, који се препоручују едукативним установама на коришћење.

Курикулуми Универзитета су усклађени са међународним стандардима. Сенат Универзитета на својим седницама анализира и усваја промене студијског програма у складу са међународним стандардима.

### **Подстицај студената на стваралачки и истраживачки рад**

Курикулум студијског програма подстиче студенте на стваралачки начин размишљања, на дедуктиван начин истраживања као и примену тих знања и вештина у практичне сврхе.

Настава на Универзитет „Унион – Никола Тесла” се изводи кроз доста примера, case study-а и давања самосталних задатака. Укључење студената у активности Универзитета, пружа прилику студентима да примене у пракси стечена знања и вештине.

### **Услови за стицање академског звања**

Услови и поступци који су неопходни за завршавање студија и добијање дипломе одређеног нивоа образовања на Универзитету „Унион – Никола Тесла” су дефинисани и

доступни на увид јавности у електронској форми и усклађени су са циљевима, садржајима и обимом акредитовања студијских програма

Услови и поступци који су неопходни за завршавање студија и добијање дипломе одређеног нивоа образовања објављени су на web site Универзитета.

### **Процена испуњености Стандарда 5: Квалитет наставног процеса**

Квалитет наставног процеса на Универзитету „Унион – Никола Тесла” обезбеђује се кроз интерактиву наставу, укључивање примера у наставу, професионални рад наставника и сарадника, доношење и поштовање планова рада по предметима као и праћење квалитета наставе и предузимање потребних мера у случају када се утврди да квалитет наставе није на одговарајућем нивоу

#### **Професионалан однос**

Наставници и сарадници током извођења предавања и вежби се понашају професионално и имају коректан однос према студентима.

#### **Усклађеност план и програма**

План и распоред наставе (предавања и вежби) су усклађени са потребама и могућностима студената, познати су пре почетка одговарајућег семестра и доследно се спроводе.

Приликом уписа студената на Универзитет „Унион – Никола Тесла” ради се процена знања ради увида у предзнање и разврставање у одговарајућу групу за предавања или вежбе. Настава се сходно томе прилагођава потребама и могућностима студената у датој групи. На почетку зимског семестра ради се професионална оријентација студената, ради препознавања склоности и способности студената у појединим областима и усмеравања даљег развоја.

#### **Интерактивност Наставе**

Настава на Универзитету „Унион – Никола Тесла” је интерактивна, обавезно укључује примере из праксе, подстиче студенте на размишљање и креативност, самосталност у раду и примену стечених знања.

Интерактивност наставе се остварује подстицањем студената на постављање питања и активно учешће у настави. Настава на Универзитету се изводи у мултимедијалним салама, са пројекторима и видео бимовима, који омогућавају потпуно посвећивање пажње праћењу предавања и активном учешћу у настави студената.

#### **Доступност плана рада**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” је обезбедио да се на сваком предмету, пре почетка семестра, донесе и учини доступним студентима План рада који укључује:

1. Основни подаци о предмету: назив, година, број ЕСПБ бодова, услови
2. Циљеви предмета
3. Садржај и структуру предмета
4. План и распоред извођења наставе (предавања и вежбе)
5. Начин оцењивања на предмету
6. Уџбеник, односно обавезну и допунску литературу
7. Податке о наставницима и сарадницима на предмету.



Све информације о садржају и плану предмета унете су на сајт Универзитета као и у информационе системе факултета, чиме је омогућено да студенти поред увида у план рада, прате и његову реализацију током семестра.

#### **Праћење спровођења плана рада**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” систематски прати спровођење плана наставе као и планова рада на појединачним предметима и предузима корективне мере уколико дође до одступања. Наставници недељно извештавају Декане о реализацији наставе по обрасцу Прилог 1., на основу ког Декани извештавају Ректора.

На редовним седницама Сената Универзитета прати се реализованост плана рада, кроз поређење усвојеног плана рада са дневником рада и предузимају одговарајуће мере уколико дође до одступања.

#### **Праћење квалитета наставе**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” систематски прати, оцењује квалитет наставе на појединачним предметима и предузима корективне мере за његово унапређење.

Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета Универзитета прати рад и оцењује квалитет наставе, кроз увид у дневник рада, извештаје са предавања, студентске анкете и посећеност предавањима и доноси корективне мере за унапређење. Сенат Универзитета на предлог Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета доноси корективне мере за унапређење.

Ректор и декани факултета упозоравају наставнике који се не придржавају плана рада на предмету или не постижу одговарајући квалитет предавања и вежби, на потребу побољшања, и обезбеђују им потребно усавршавање.

### **Процена испуњености Стандарда 6: Квалитет научноистраживачког и стручног рада**

#### **Јединство наставе и истраживачког рада**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” у своме раду тежи јединству образовног, научно – истраживачког и професионалног (стручног) рада у складу са Статутом Универзитета. У свом будућем деловању Универзитет ће континуирано радити на подстицању, обезбеђењу услова, праћењу и провери резултата научно-истраживачког, стручног и уметничког рада.

Универзитет „Унион – Никола Тесла” планира научно-истраживачки рад као индивидуалан, тимски или организован у склопу истраживачких јединица. Индивидуални или тимски научно-истраживачки пројекти се организују у сврху подстицања самосталног развоја појединаца или тимова студената. Рад на важним и значајним пројектима у оквиру Универзитета ће такође доприносити добијању додатних референци за студенте учеснике пројекта.

#### **Систематско праћење**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” систематски прати и оцењује обим и квалитет истраживачког рада наставника и сарадника. На седницама Сената Универзитета се прати истраживачки рад, оцењује квалитет истраживачког рада наставника на основу

критеријума тржишне вредности рада (пројекта) и значаја примене у наставном програму.

### **Усклађеност резултата**

Садржај и резултати научних, истраживачких и стручних активности Универзитета „Унион – Никола Тесла” усклађени су са стратешким циљем Универзитета, као и са националним и европским циљевима и стандардима високог образовања.

### **Примена знања**

Знања до којих Универзитет „Унион – Никола Тесла” долази спровођењем одређених научних, истраживачких и професионалних активности активно се укључују у постојећи наставни процес. На седницама Сената Универзитета анализирају се знања добијена спровођењем научних, истраживачких и професионалних активности и доноси одлука о њиховом укључењу у наставни процес.

### **Мотивација за научним радом**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” подстиче своје запослене да се активно баве научним, истраживачким и професионалним радом и да што чешће објављују резултате свога рада ради стицања референци и услова за избор у одговарајућа звања.

## **Процена испуњености Стандарда 7: Квалитет наставника и сарадника**

Наставници Универзитета „Унион – Никола Тесла” су бирани јавним конкурсом, а комисије за избор су сачињавали еминентни универзитетски професори. Поступак и услови за избор наставника и сарадника су утврђени Статутом Универзитета и усаглашавају се са захтевима стандарда за акредитацију.

Универзитет „Унион – Никола Тесла” се приликом избора наставника и сарадника у звања придржава прописаних поступака и услова путем којих оцењује научну, истраживачку и педагошку активност наставника и сарадника. Избор наставника се врши према Правилнику о избору наставника и сарадника.

Универзитет „Унион – Никола Тесла” оцењује и подстиче научну, истраживачку и педагошку активност наставника и сарадника. Такође обезбеђује наставницима и сарадницима перманентну едукацију и усавршавање, путем студијских боравака, специјализација, учешћа на научним и стручним скуповима.

Универзитет при избору и унапређењу наставно-научног и стручног кадра посебно вреднује повезаност рада у образовању са радом на пројектима у другим областима привредног и друштвеног живота.

## **Процена испуњености Стандарда 8: Квалитет студената**

Квалитет студената Универзитета „Унион – Никола Тесла” се обезбеђује селекцијом студената при пријему на начин прописан Статутом, оцењивањем студената током рада у настави, перманентним праћењем и проверавањем резултата оцењивања у току наставе (предиспитне активности) и на завршном испиту, анализом пролазности студената и предузимањем одговарајућих мера у случају пропуста.

### **Информације потенцијалним студентима**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” обезбеђује потенцијалним и уписаним студентима све релевантне информације и податке који су повезани са њиховим студијама. Доступност свих информација студентима остварује се кроз издавање Информатора. Све информације о студијама објављују се и на web site Универзитета, [www.unionnikolatesla.edu.rs](http://www.unionnikolatesla.edu.rs).

### **Селекција студената**

При селекцији студената за упис, Универзитет „Унион – Никола Тесла” вреднује резултате постигнуте у претходном школовању и резултате постигнуте на пријемном испиту, односно испиту за проверу склоности и способности, у складу са законом. Текстом конкурса који се објављује почетком сваке године за наредну школску годину прецизирани су услови за упис, проверу склоности и рангирање кандидата. Универзитет свим заинтересованим кандидатима обезбеђује материјал за припрему полагања процене знања.

### **Једнакост и равноправност**

Једнакост и равноправност студената по свим основама (раса, боја коже, пол, сексуална оријентација, етничко, национално или социјално порекло, језик, вероисповест, политичко или друго мишљење, статус стечен рођењем, постојање сензорног или моторног хендикепа и имовинско стање) је загарантована Статутом Универзитета као и могућност студирања за студенте са посебним потребама.

### **Обавеза праћења наставе**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” развија и унапред упознаје студенте са обавезом праћења наставе. Наставно особље Универзитета упознаје студенте са обавезом праћења наставе и подноси редовне извештаје о посећености предавањима на седницама Сената Универзитета. Подаци о посећености настави воде се и у информационом систему Универзитета.

### **Правилник о оцењивању**

Студенти Универзитета „Унион – Никола Тесла” се оцењују помоћу унапред објављених критеријума, правила и процедура. Начин оцењивања дефинисан је Стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета наставног процеса. Сваки наставник има разрађен модел оцењивања предиспитних и испитних обавеза. Наставно особље на почетку школске године упознаје студенте са начином полагања и оцењивања за сваки предмет.

### **Анализа и унапређење система оцењивања**

На седницама Сената Универзитета „Унион – Никола Тесла”, систематично се анализирају, оцењују и унапређују методе и критеријуми оцењивања студената по предметима, а посебно:

1. да ли је метод оцењивања студената прилагођен предмету,
2. да ли се прати и оцењује рад студента током наставе,
3. какав је однос оцена рада студента током наставе и на завршном испиту у укупној оцени,
4. да ли се оцењује способност студената да примени знање.

Универзитета „Унион – Никола Тесла” својим планом и програмом рада подстиче практичан рад, рад у лабораторијама, укључивање студената у реалне пројекте из праксе, чиме развија самосталност и способност студента да се одмах по завршетку студија укључи у радни процес.

### **Професионално понашање и оцењивање**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” обезбеђује коректно и професионално понашање наставника током оцењивања студената (објективност, коректан однос према студенту).

### **Провера оцена студената**

На седницама Сената Универзитета „Унион – Никола Тесла” систематично се прати и проверавају оцене студената по предметима и предузимају корективне акције уколико дође до неправилности у дистрибуцији оцена (сувише високих или ниских оцена, неравномеран распоред оцена) у дужем периоду.

### **Провера пролазности**

На седницама Сената Универзитета „Унион – Никола Тесла” систематично се прати и проверава пролазност студената по предметима, студијским програмима, годинама и предузимају корективне мере у случају сувише ниске пролазности или других неправилности у оцењивању.

### **Организовање студената**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” својим студентима омогућава одговарајући облик студентског организовања, деловања и учешћа о одлучивању у складу са законом.

На Универзитету „Унион – Никола Тесла” студенти ће бити на одговарајући начин организовани (Студентски парламент) и укључени у све видове одлучивања предвиђене Законом . Рад Студентског парламента се ближе одређује Статутом Универзитета и преко њега студенти остварују своја деловања и учешћа у одлучивању.

## **Процена испуњености Стандарда 9: Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса**

Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса на Универзитету „Унион – Никола Тесла” се обезбеђује доношењем и спровођењем одговарајућег Стандарда и поступака обезбеђења квалитета наставног процеса.

Настава из сваког предмета на Универзитету је покривена одговарајућим уџбеницима и другим училима који су унапред познати и објављени. Наставници Универзитета на почетку школске године студентима саопштавају списак обавезне, препоручене и остале литературе која покрива наставно градиво.

У складу са Стратегијом обезбеђења квалитета, Универзитет систематично прати, оцењује квалитет уџбеника и других учила са аспекта квалитета садржаја (савременост, тачност), структуре (примери, питања, резиме), стила и обима (усклађеност са бројем ЕСПБ бодова).

У склопу Универзитета постоји библиотека опремљена потребним бројем библиотечких јединица као и опремом за рад, коју користе студенти.

На седницама Сената Универзитета „Унион – Никола Тесла” систематично се прати, оцењује и унапређује структуру и обим библиотечног фонда. На предлог наставника разматра се тренутни списак литературе и доноси одлука о набавци нове литературе за потребе библиотеке.

Поред уџбеника и стручне литературе, у библиотеци Универзитета налазе се и стручни часописи, литература и материјали у електронској форми, као и одабрани семинарски и завршни радови студената.

Повезаност библиотеке у мрежу, путем интернета омогућава студентима прегледање наслова, као и on line резервацију књига из библиотеке.

Универзитет обезбеђује студентима неопходне информатичке ресурсе за учење: потребан број рачунара одговарајућег квалитета, другу информатичку опрему, приступ Интернету и осталу комуникациону опрему.

Број запослених у библиотеци и пратећим службама као и врста и ниво њихове стручне спреме усклађени су са националним и европским стандардима за пружање ове врсте услуга. Студенти се систематски упознају са начином рада у библиотеци и рачунском центру.

Просторије намењене за смештај библиотечког фонда, архивског и осталог електронског материјала, а нарочито студентске читаонице, смештене су у одговарајућем делу зграде у улици Цара Душана 62-64, како би студентима, наставном и ненаставном особљу и осталим корисницима пружили адекватне услове за рад. Коришћење библиотеке омогућено је од 09:00 до 21:00 радним данима, док је on line приступ комплетном фонду обезбеђен 24 часа дневно 7 дана у недељи.

#### **Процена испуњености Стандарда 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке**

Квалитет управљања Универзитета „Унион – Никола Тесла” и квалитет ненаставне подршке је обезбеђен Статутом утврђеним надлежностима као и одговорностима органа управљања и јединица за ненаставну подршку и перманентним праћењем и провером њиховог рада.

Органи управљања и органи пословођења, њихове надлежности и одговорности у организацији и управљању Универзитета су утврђени Статутом Универзитета, у складу са законом. Структура, организационе јединице и њихов делокруг рада као и њихова координација и контрола су утврђени су, такође, Статутом, у складу са законом.

На седницама Сената Универзитета „Унион – Никола Тесла” систематски се прате и оцењује организација и управљање установом и предузимају мере за њихово унапређење.

На седницама Сената Универзитета „Унион – Никола Тесла” систематски се прате и оцењује рад управљачког и ненаставног особља и предузимају мере за унапређење квалитета њиховог рада, посебно се прати и оцењује њихов однос према студентима и мотивација у раду са студентима.

Услови и поступак заснивања радног односа и напредовања ненаставног особља утврђени су Статутом, а кроз конкурсе доступни су јавности.

Рад и деловање управљачког и ненаставног особља су доступни оцени наставника, ненаставног особља, студената и јавног мњења.

На Универзитету је обезбеђен адекватан број и квалитет ненаставног особља, у складу са стандардима за акредитацију.

На Универзитету се обезбеђује управљачком и ненаставном особљу перманентно образовање и усавршавање на професионалном плану.

## **Процена испуњености Стандарда 11: Квалитет простора и опреме**

### **Просторни капацитети**

Универзитета „Унион – Никола Тесла” поседује савремене просторне капацитете: учионице, кабинете, библиотеку, читаоницу и слично, за квалитетно обављање своје делатности. На седницама Сената Универзитета „Унион – Никола Тесла” анализирају се просторни услови и доносе препоруке за побољшање. Спискови опреме су дати уз документа за акредитацију.

### **Савремена опрема**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” поседује адекватну и савремену техничку, лабораторијску и другу специфичну опрему, која обезбеђује квалитетно извођење наставе на свим акредитованим студијским програмима.

Сале у којима се одржавају предавања су опремљене пројектором и комплетном мултимедијалном опремом. На тај начин је пружена целокупна подршка модерном начину предавања, који је заснован на примени мултимедије и интерактивности међу учесницима.

Студентима су на располагању сале за вежбе са свом неопходном опремом. Лабораторије у којима се одвијају вежбе су савремено опремљене, климатизоване и угодне за рад и боравак.

Лабораторије су конципиране тако да наставник увек има преглед над радом свих студената и свакоме може да да благовремену помоћ.

### **Усклађивање простора и опреме са потребама**

На седницама Сената Универзитета „Унион – Никола Тесла” континуирано се прати и усклађују просторни капацитети и опрема у складу са потребама наставног процеса и бројем студената и доносе одлуке о усклађењу са потребама наставног процеса.

### **Приступ информацијама**

Универзитет „Унион – Никола Тесла” свим запосленим и студентима обезбеђује неометан приступ различитим врстама информација у електронском облику и информационим технологијама, како би се те информације користиле у научно-образовне сврхе.

Запосленима и студентима су на располагању рачунари за преглед личних маилова и стална Интернет веза. Универзитет брине и о потреби својих студената и сарадник за сталном додиром са најновијом литературом, стручним часописима и електронским издањима.

Универзитет „Унион – Никола Тесла” у свом саставу поседује просторије опремљене савременим техничким и осталим уређајима који студентима и особљу омогућавају рад и коришћење различитих услуга.

### **Процена испуњености Стандарда 12: Финансирање**

Квалитет финансирања Универзитета „Унион – Никола Тесла” обезбеђује се кроз стабилне изворе финансирања, финансијско планирање и транспарентност у употреби финансијских средстава што доводи до финансијске стабилности у дугом року.

Универзитет има дугорочно обезбеђена финансијска средства неопходна за реализацију наставно-научног процеса, научноистраживачких пројеката, уметничких и професионалних активности.

Извори финансирања рада Универзитета су:

1. школарина;
2. средства која обезбеђује оснивач.

Поред тога извори финансирања рада Универзитета могу бити:

1. донације, поклони и завештања;
2. средства за финансирање научноистраживачког, уметничког и стручног рада;
3. пројекти и уговори у вези са реализацијом наставе, истраживања и консултантских услуга;
4. накнаде за комерцијалне и друге услуге;
5. права из уговора са трећим лицима;
6. и други извори, у складу са законом.

Универзитет самостално планира распоред и намену финансијских средстава тако да обезбеђује финансијску стабилност и ликвидност у дужем временском периоду.

Универзитет обезбеђује јавност и транспарентност својих извора финансирања и начина употреба финансијских средстава кроз извештај о пословању и годишњи обрачун који усваја Савет Универзитета.

### **Процена испуњености Стандарда 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета**

На Универзитету „Унион – Никола Тесла” обезбеђена је значајна улога студената у процесу обезбеђења квалитета и то кроз рад студентских организација и студентских представника у телима Универзитета, Студентском парламенту и др., као и кроз анкетирање студената о квалитету рада Универзитета.

#### **Представници студената**

Представници студената су чланови Комисије за обезбеђење квалитета Универзитета „Унион Никола - Тесла”

### **Изражавање мишљења**

Студенти Универзитета „Унион Никола - Тесла” дају мишљење о стратегији, стандардима, поступцима и документима којима се обезбеђује квалитет, укључујући и резултате самовредновања и оцењивања квалитета Универзитета.

Студенти Универзитета „Унион Никола - Тесла” користе термине за консултације и разговоре са менаџментом Универзитета на којима износе своја мишљења о квалитету студија и проблеме са којима се сусрећу у раду.

Студенти Универзитета „Унион Никола - Тесла” преко својих представника у Студентском парламенту дају мишљења и предлоге за унапређење квалитета студирања.

### **Студентска анкета**

Обавезан елемент самовредновања Универзитета „Унион Никола - Тесла” јесте анкета којом се испитују ставови и мишљења студената о питањима из свих области које се проверавају у процесу самовредновања.

Студентске анкете на Универзитету „Унион Никола - Тесла” спроводе се два пута у току једне школске године, по једном у сваком семестру. Резултати анкете анализирају се на седницама Сената Универзитета и доносе одлуке за побољшање квалитета рада. Резултати анкета се јавно објављују (маил, сајт установе и др.) и укључује их у укупну оцену самовредновања и оцене квалитета.

### **Перманентно осмишљавање**

Студенти су активно укључени у процесе перманентног осмишљавања, реализације развоја и евалуације студијских програма у оквиру курикулума и развој метода оцењивања.

Студенти Универзитета „Унион Никола - Тесла” преко својих представника у Студентском парламенту перманентно учествују у развоју и евалуацији студијских програма.

Студенти Универзитета „Унион Никола - Тесла” се редовно информишу (маил, сервис, сајт и др.) о свим активностима на Универзитету и мишљења о квалитету студијских програма и начинима оцењивања.

<b>Процена испуњености Стандарда 14 : Систематско праћење и периодична провера квалитета</b>
--

Универзитета „Унион Никола - Тесла” је показао настојање да континуирано и систематски прикупља потребне информације о обезбеђењу квалитета и врши периодичне провере у свим областима обезбеђења квалитета.

Формирана је Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета Универзитета.

Усвојени су стандарди и поступци за обезбеђење квалитета наставног процеса као најзначајније делатности Универзитета.



Универзитет „Унион Никола - Тесла” ствара услове и инфраструктуру за редовно, систематско прикупљање и обраду података потребних за оцену квалитета у свим областима које су предмет самовредновања.

На Универзитету се редовно прикупљају повратне информације од послодаваца и својих бивших студената о компетенцијама дипломираних студената.

Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета периодично обавља самовредновање и проверу нивоа квалитета ради провере спровођења утврђене стратегије и поступака за обезбеђење квалитета као и достизање жељених стандарда квалитета. У периодична самовредновања укључивани су и резултати анектирања студената.

Са резултатима самовредновања Универзитета „Унион Никола - Тесла” упознају се наставници и сарадници преко пословодних и стручних органа, студенти преко студентског парламента, јавност преко сајта, а на захтев достављаће се и Комисији за акредитацију и проверу квалитета.

### **3. ОПШТА ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА У ВИСОКОШКОЛСКОЈ УСТАНОВИ, СА ПРЕДЛОГОМ БУДУЋИХ МЕРА**

Универзитет „Унион Никола - Тесла” је испунио захтеве стандарда за акредитацију:

1. Има усвојену Стратегију обезбеђења квалитета.
2. Има усвојене Стандарде и поступке за обезбеђење квалитета (Правилник о начину и поступку обезбеђивања и самовредновања квалитета) свих кључних области рада (наставни процес, оцењивање студената, наставна литература, итд.) који се такође спроводе, анализирају и унапређују.
3. Има изграђену организациону структуру за обезбеђење квалитета, разрађену кроз Статут и низ других докумената, којима се прописују надлежности и одговорности и ангажују сви запослени и сви студенти у непрекидном одржавању и побољшању квалитета.
4. На Универзитету „Унион Никола - Тесла” се континуирано прате и проверавају циљеви и структуре студијских програма, радно оптерећење студената, и осавремењивање садржаја програма и стално прикупљање информација о квалитету програма од одговарајућих организација у којима ће се студенти запошљавати и са којима Универзитет сарађује.
5. У складу са карактером својих студијских програма, на Универзитета „Унион Никола - Тесла” се тежи интерактивности наставе, укључивању примера у наставу, професионалном раду наставника и сарадника. Наставници имају усвојене планова рада по предметима, чија се реализација поштује, и контролише. На Универзитету су усвојени и разрађени студијски програми, и постоји кадровска и материјална основа.
6. Универзитет „Унион Никола - Тесла” ради на подстицању и обезбеђењу услова за научноистраживачки и стручни рад, и њиховом укључивању у наставни процес.

7. На Универзитету „Унион Никола - Тесла” су запослени наставници, међу којима има наставника са дугогодишњим наставничким искуством у високошколској настави и вођењу и учествовању у реализацији научноистраживачких пројеката, са радовима објављеним у међународним часописима са листе цитираних. Поред тога има и наставника, који су афирмисани стручњаци у техничко технолошкој, друштвено хуманистичкој и природно математичкој области. Према томе Универзитет ствара услове за перманентну едукацију и развој наставника и сарадника и проверу квалитета њиховог рада у настави.

8. Квалитет студената Универзитету „Унион Никола - Тесла” се обезбеђује селекцијом студената при пријему на начин прописан Статутом, оцењивањем студената током рада у настави, перманентним праћењем и проверавањем резултата оцењивања у току наставе (предиспитне активности) и на завршном испиту, анализом пролазности студената и предузимањем одговарајућих мера у случају пропуста.

На Универзитету „Унион Никола - Тесла” прати се и инсистира код студената на обавези праћења наставе. Наставно особље Универзитету упознаје студенте са обавезом праћења наставе и подноси редовне седмичне извештаје о посећености предавањима Декану односно Ректору Универзитету.

9. Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса на Универзитету „Унион Никола - Тесла” се обезбеђује доношењем и спровођењем одговарајућег Стандарда и поступака обезбеђења квалитета.

Настава из сваког предмета Универзитету „Унион Никола - Тесла” је покривена одговарајућим уџбеницима и другим училима који су унапред познати и објављени. Наставници на почетку школске године студентима саопштавају списак обавезне, препоручене и остале литературе која покрива наставно градиво.

10. Универзитет „Унион Никола - Тесла” има Статутом разрађену организациону структуру, са дефинисаним надлежностима и одговорностима, која успешно функционише и гарантује реализацију постављених циљева.

11. На Универзитету „Унион Никола - Тесла” постоје савремени просторне капацитети, савремено опремљене (учионице, лабораторије, библиотека) који омогућавају квалитетно извођење комплетног наставног процеса и осталих делатности. Наставници и нанаставно особље такође имају на располагању савремен простор погодан за рад.

Сви запослени и студенти Универзитету „Унион Никола - Тесла” имају приступ различитим врстама информација у електронском облику и информационим технологијама, како би се те информације користиле у научно-образовне сврхе.

12. Универзитет „Унион Никола - Тесла” има стабилне изворе финансирања, правилно финансијско планирање и транспарентност у употреби финансијских средстава.

13. Универзитет „Унион Никола - Тесла” обезбеђује значајну улогу студената у процесу обезбеђења квалитета и то кроз рад Студентског парламента, и студентских представника у телима Универзитету. Представници студената су чланови Комисије за обезбеђење квалитета Универзитету.

14. Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета Универзитету „Унион Никола - Тесла” ће свој рад, сталним стицањем искуства, подићи на виши ниво од досадашњег.

Комисија периодично обавља самовредновање и проверу нивоа квалитета ради провере спровођења утврђене стратегије и стандарда и поступака за обезбеђење квалитета као и достизање жељених стандарда квалитета. У периодична самовредновања укључују се и резултати анектирања студената. Самовредновање се спроводити најмање једном у три године, а са резултатима самовредновања Универзитета се упознају наставници и сарадници преко пословодних и стручних органа, студенти преко студентског парламента, јавност преко сајта, а на захтев достављају се резултати и Комисији за акредитацију и проверу квалитета.

КОМИСИЈА



emeritus др Славко Божиловић, председник

Проф др Светлана Вукотић

доц др Дејан Бељаковић

доц др Драгана Василски

Доц др Владанка Пресбургер-Улниковић

Доц др Александар Мајсторовић

Горјана Урошевић, асистент

Милош Миловановић, асистент

Слађана Плавшић, студент

Лидија Матовић, студент

Маја Димитријевић, студент

Снежана Матић, секретар Универзитета

Јелена Ристић, студентаска служба

## ПРИЛОГ

Прилог 1.

### ИЗВЕШТАЈ

о реализованој настави у периоду  
од \_\_\_\_\_ до \_\_\_\_\_ 2011.године

Факултет за менаџмент некретнина  
Цара Душана 62-64, Београд

Наставник: \_\_\_\_\_

Предмет-и: \_\_\_\_\_

Ред. број	Датум	Назив теме: предавања/ вежбе	Број часова, реализованих	Број присутних студента	Факултет	Примедба

**НАПОМЕНА:** после реализованих колквијума, парцијалних испита и других врста провере знања доставити структуру оцена (успеха) и **предлог мера** помоћи неуспешним студентима